

Zorica Marković

Departman za psihologiju,
Filozofski fakultet,
Univerzitet u Nišu

POVEZANOST STILOVA RUKOVOĐENJA I STILOVA ODLUČIVANJA

Rad se bavi istraživanjem povezanosti stilova rukovođenja i stilova odlučivanja rukovodioca. Stil rukovođenja definiše se kao prepoznatljiv način ponašanja pojedinca. Stil odlučivanja predstavlja kombinaciju kognitivne složenosti i orijentacije na vrednosti. Cilj rada je istraživanje povezanosti između stilova rukovođenja o kojima govori Isak Adizes i to: produktivni, administrativni, integrativni, preduzetnički i stilova odlučivanja iz koncepta Alena Roua i to: direktivni, bihevioralni, analitički i konceptualni. Od kontrolnih varijabli uključene su starost ispitanika, linija rukovođenja i tip obrazovanja. Istraživanje je izvršeno na uzorku od 308 menadžera iz većeg broja organizacija u Srbiji. Za merenje stilova rukovođenja korišćen je test konstruisan po konceptu Isaka Adizesa. Stilovi odlučivanja mereni su testom Alena Roua. Rezultati pokazuju da postoji povezanost između stilova rukovođenja i stilova odlučivanja. Integrativni stil rukovođenja pozitivno korelira sa ponašajnim i konceptualnim stilom odlučivanja, dok proizvodni stil rukovođenja pozitivno korelira sa direktivnim stilom odlučivanja. Takođe postoji povezanost između kontrolnih varijabli i preferencije stila rukovođenja i stila odlučivanja.

Ključne reči: stil rukovođenja, stil odlučivanja, menadžer

RELATIONS BETWEEN LEADERSHIP STYLES AND DECISION-MAKING STYLES

The study investigates the correlation between leadership and decision making styles. A leadership style represents a recognizable way of an individual's behaviour. A decision making style represents a combination of the cognitive complexity and the orientation towards a set of values. The paper investigates the correlation between the leadership styles previously analyzed by Isaac Adizes, which include: productive, administrative, integrational, enterprising and the

decision making styles according to Alan Rowe: directing, behavioural, analytical and conceptual. The control variables included the age, the leadership level and the educational profile. The study involved 308 managers from a large number of organizations in Serbia. The leadership styles measurement was conducted using a test made in accordance with Isaac Adizes's concepts. The decision making style measurement was conducted using Alan Rowe's test. The results show that there is a correlation between leadership and decision making styles. The integrational style of leadership correlates positively with the behavioural and the conceptual style of decision making, while the productive style of leadership correlates positively with the directing style of decision making. There is also a correlation between the control variables and leadership and decision making style preferences.

Keywords: leadership styles, decision making styles, manager